



V L A A M S E
INGENIEURSKAMER

Lean Manufacturing en Six Sigma voor een hogere efficiëntie

Alle organisaties, zowel in de industrie als in de dienstverlenende sector, zien zich geconfronteerd om steeds beter te presteren met gelijke of minder middelen. De toenemende concurrentie door de globalisering van de markt, alsmaar méér eisende klanten, dalende budgetten en een groter wordende interne druk, zijn hier niet vreemd aan. VIK - Vlaamse IngenieursKamer - richt er een Fellow-programma voor in.

Industrial Engineering, een eeuw geleden ontstaan in zuivere productie-omgevingen, heeft tot doel processen en werkmethoden te analyseren met het oog op het verbeteren van hun effectiviteit. De nadruk ligt hierbij om op een systematische manier te komen tot "slimmer" werken in plaats van "harder" werken. Lean Manufacturing en Six Sigma dragen daar ontegensprekelijk hun steentje toe bij.

Lean Manufacturing & Six Sigma

Dankzij de **Lean filosofie** staat het elimineren van "waste", de uitval, weer centraal. Te dikwijls is er slechts een vaag vermoeden van hoe groot het inefficiënt gebruik van mensen en middelen wel is, en dat is - uiteraard - in de huidige competitieve markt, géén goede zaak. Technieken die efficiëntieverliezen en "non-value added"- activiteiten in kaart brengen, zijn universeel toepasbaar en werden reeds met succes toegepast in zowel productie- als administratieve omgevingen.

Six Sigma op zijn beurt staat in het teken van statistische technieken en verwijst naar "6x de standaarddeviatie" en betekent meteen dat slechts 3,4 defecten op 1 miljoen mogen voorkomen. De methodologie verbetert elk bestaand proces door het voortdurend onderzoeken en bijsturen ervan. Om dit te bereiken past men DMAIC toe. Dit letterwoord staat voor "Define opportunities", "Measure performance", "Analyze opportunity", "Improve and Control performance".

Bij dit alles mag men niet vergeten dat de medewerkers een **essentieel onderdeel** vormen van het proces. Men moet rekening houden met de natuurlijke capaciteiten en beperkingen van de mens. Complexe systemen bevatten naast de technische ook organisatorische componenten zoals teams, een hiërarchische structuur, planningen,... Alleen door beide componenten in overweging te nemen



Ing Karel De Wever MSc
Vlaamse IngenieursKamer

Control & Automation Magazine blijft innoveren! In de aanloop van 2007 starten we met een nieuwe gastrubriek van de Vlaamse IngenieursKamer. Voor u, geachte lezer, de perfecte 'locale' aanvulling op de vaste column van de Europese ASME-tak, die u hiernaast vindt.

bekomt men efficiënte en effectieve arbeidsprocessen en werkomgevingen.

Het vakgebied 'Industrial Engineering' nu biedt een waaier aan hulpmiddelen om processen en werksituaties in kaart te brengen, te analyseren en te verbeteren vanuit het oogpunt van productiviteit. Te weinig ingenieurs en beslissingsnemers zijn er echter mee vertrouwd.

Programma 'Fellow in Industrial Engineering'

Dit Masterclass VIK-Certified programma richt zich tot de Arbeidskundigen, Burgerlijk en Industrieel Ingenieurs, Methode Ingenieurs en operationele verantwoordelijken. Deze Fellow opleiding geeft de cursist inzicht in de Industrial Engineering tools en technieken. U leert de juiste tools selecteren en toepassen. Ook de menselijke aspecten om de verbeteringen daadwerkelijk in te voeren komen zeer praktijkgericht aan bod. Het programma staat onder leiding van Prof. Dr. ir.

Dirk Van Goubergen, UGent/zaakvoerder Van Goubergen P&M.

VIK: permanente vorming

VIK, kort voor Vlaamse IngenieursKamer, is een non-profit organisatie (vzw), een halve eeuw geleden opgericht door en voor industrieel ingenieurs. De VIK wil de positie en het beroep van de industrieel ingenieur benadrukken vanuit de waarde die engineering voor de samenleving betekent en volgt de sectoren en niveaus, waarin ingenieurs werkzaam zijn, op de voet. De Kamer fungeert als gesprekspartner tussen hogescholen, universiteiten en industrie. Een andere belangrijke opdracht van VIK is permanente vorming. Vermits de ingenieur van vandaag niet alleen een technisch onderlegde deskundige moet zijn, maar zich ook als manager en specialist moet waarmaken, biedt de VIK een brede waaier van opleidingsmogelijkheden aan. De vereniging beschikt hiervoor over een eigen vormingsinstituut - met ISO 9001 versie 2000 kwaliteitslabel - waarin specialisten uit industrie, management en onderwijs hun kennis over de recentste technologische ontwikkelingen meedelen.

Om de vernieuwing in de technologie te ondersteunen, reikt de VIK ook tal van prijzen uit aan innoverende eindwerken en projecten. Zo is een aantal belangrijke society-events in het leven geroepen die door de top van de bedrijfsweld en de politiek worden gevolgd. Via verschillende werkgroepen, waaronder Ingenieurs zonder Grenzen (IzG) en European Young Engineers (EYE), worden banden met internationale ingenieursverenigingen onderhouden. <<

Ing Karel De Wever MSc maakt deel uit van de Raad van Bestuur. De laatste jaren is hij o.a. programmadirecteur van het langlopend programma 'Fellow in Projectmanagement' en is hij Voorzitter van het VIK Vormingsinstituut.

Fellow in Industrial Engineering

Start: 26 januari 2007
65 sessies van 3u
Uur: vrijdag van 14u tot 21u
+ 10 zaterdagvoormiddagen
Waar: VIK - huis in Wommelgem
Info: www.vik.be/vorming of
tel 03/ 259 11 00