



## Peter Leyman, ex-CEO Volvo Gent op het CE<sup>2</sup>-event: “We hebben kennis en competenties die men elders niet vindt!”

Op het eerste gezicht hebben ingenieurs en ondernemers weinig gemeen. Ondernemers opereren in een chaotisch en onzeker klimaat, ingenieurs daarentegen werken liefst met analytische gegevens en brengen oplossingen aan die net onzekerheid en risico moeten elimineren.

Toch wordt in de huidige, door technologie gedreven wereld, van de ingenieur alsmeer verwacht dat hij zich als ondernemer manifesteert. De VIK wil die complementariteit benadrukken en onderlinge gedachtenwisseling stimuleren. Connecting Engineers & Entrepreneurs of CE<sup>2</sup> biedt per academiejaar 3 lezingen aan over actuele onderwerpen in een weloverwogen jaarthema. Voor 2007/08 is dit de “Toekomst voor de industrie in Vlaanderen”. Het gaat steeds om een gepaste mix van economie, technologie en bedrijfsrentabiliteit. Een gerenommeerd en vooraanstaand spreker verzorgt telkens de inleiding in een aangenaam kader met een exclusief tintje dat uitnodigt tot networking.

### OverLEVEN in de automotive

Het zijn slechte tijden voor de Belgische auto-industrie. Het begon allemaal met de sluiting van Renault-Vilvoorde, in september, weeral 10 jaar geleden. Sindsdien zijn de onrustwekkende berichten niet meer uit de media.

Is het dan werkelijk allemaal zo somber als het eruit ziet? Zijn er geen innovaties meer bij onze toeleveranciers? Is de buitenlandse concurrentie niet bij te houden? Berichtgeving errond is op zijn minst verwarrend:

- Ford Genk gaat productie opnieuw verhogen.
- Belgische productiviteit bij absolute wereldtop.
- Scania investeert in Oplabbeek.
- Chinese Roewe komt naar België.

Is er dan toch nog een toekomst weggelegd voor onze automobielenijverheid? Het antwoord erop is niet eenvoudig en kent verschillende facetten.

Peter Leyman, tot in mei 11. gedelegeerd bestuurder van Volvo Gent, gaf op het eerste CE<sup>2</sup>-event zijn visie: “De problemen waarmee de automobielenindustrie in België geconfronteerd wordt, zijn niet van lokale oorsprong, ze zijn van mondiale aard. Zes factoren liggen er aan de grondslag van: de stijgende kapitaal- en grondstofprijzen, de personeelskosten, maar ook de CO<sub>2</sub>-problematiek, de platformstrategie en de toenemende graad van flexibiliteit in de fabrieken.” aldus Leyman.

De spreker gaf toelichting bij elk van de opgesomde factoren en legde verbanden tussen de



door Ing Karel De Wever MSc  
Vlaamse IngenieursKamer

*De ‘Connecting Engineers & Entrepreneurs’-events van de Vlaamse Ingenieurskamer confronteren ingenieurs met beslissingsnemers uit de industrie. Vorige maand werd de spits afgebeten door Peter Leyman, tot voor kort gedelegeerd bestuurder van Volvo Gent.*

situatie op wereldvlak en wat wij er in België van ervaren.

De sector heeft inderdaad te kampen met een serieuze overcapaciteit. Bovendien zijn de traditionele markten zoals West-Europa, Noord-Amerika en Japan in een stagnerende fase beland. China en India daarentegen kennen een ongebreidelde groei. Neem daar bovenop nog eens een ongunstige wisselkoers, schommelende olie- en grondstofprijzen en de typisch Westerse loonkostenhandicap!

Hij ging vervolgens in op de alternatieven die er eventueel zijn en gaf zijn visie op de toekomstperspectieven van deze industrie in Vlaanderen. “We moeten positief blijven denken. Wij hebben knowhow, creativiteit en competenties die men elders niet vindt!”

“Dit heeft zijn redenen. Wij hebben een niveau van kwaliteitsbewustzijn bereikt dat jaren duurt om op te bouwen. We zijn ook efficiënt en beschikken over een behoorlijke graad van flexibiliteit. Logistiek hebben we drie goede havens, het dichtste spoorwegnetwerk ter wereld en een centrale ligging binnen Europa. En, alles in acht genomen (!), is de politieke stabiliteit hier nog altijd een stuk groter dan in

Mexico of in Zuid-Amerika.”

“De Westerse constructeurs zullen hun gamma moeten blijven verfijnen en zich meer toespitsen op nichemarkten. Een auto blijft een emotionele aankoop en is voor de consument veel meer dan louter een vervoermiddel. Vandaar worden er ook blijvend hoge eisen gesteld aan de kwaliteit en milieuvriendelijkheid van de wagens,” zo vervolgde Peter Leyman

### Het Fins industriemodel, een succesformule

Het volgende event in het kader van Connecting Engineers & Entrepreneurs behandelt het Fins industriemodel. De Finse economie kent het laatste decennium immers één van de hoogste groei cijfers in de wereld. Economisch succes is het resultaat van goede ondernemerszin, gesteund op innovatieve processen.

Productiviteit is het sleutelwoord, zonder echter afbreuk te doen aan de zorg voor het milieu. De politiek van de industrie moet gericht zijn op competitiviteit en dit door een verhoging van de productiviteit en door een hoge tewerkstellingsgraad van de bevolking. Economisch succes en welvaart gaan immers hand in hand.

Maar innovatie is slechts zinvol als men ze kan vertalen in commercieel succes of als ze toegevoegde waarde creëert. Verplichtingen opgelegd door afspraken op gebied van klimaatwijzigingen, beperking van de emissie en hogere energieprijzen zullen de productiekost en de manier waarop we produceren veranderen. Juist deze ontwikkelingen stimuleren echter ook de innovatie om nieuwe energie- en milieuvriendelijke producten op de markt te brengen op voorwaarde dat deze met succes gecommercialiseerd kunnen worden.

Deze problematiek komt op 3 maart e.k. aan de orde. We buigen ons dan over de vraag of Het Fins model vertaalbaar is naar een Belgische situatie en indien ja, onder welke voorwaarden en uitdagingen. <<

Voor meer informatie kunt u terecht op [www.vik.be](http://www.vik.be).

Heeft u belangstelling om deel te nemen aan het 2de CE<sup>2</sup> event over het Fins industriemodel, dat zal doorgaan op 3 maart 2008, neem dan contact op met Diane Luyten op het nummer 03 259 11 10 of mail naar [Diane.Luyten@vik.be](mailto:Diane.Luyten@vik.be)